



الإطار التنموي الاستراتيجي

عتيل^س

2027-2011

إعداد

لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي في عتيل



"تمت طباعة هذه الوثيقة بدعم من الشعب الأمريكي ومن خلال الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) ضمن برنامج الإصلاح الديمقراطي المحلي "تواصل" والمنفذ من قبل مؤسسة CHF الدولية. هذه الوثيقة لا تعبر عن وجهة نظر الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أو الحكومة الأمريكية أو مؤسسة CHF الدولية، وهي من مسؤولية الهيئة المحلية."

تم إعداد الإطار التنموي الاستراتيجي لعتيل من خلال مشاركة ممثلي الهيئة المحلية ومؤسسات المجتمع المحلي والمواطنين في عتيل، والذين شاركوا في هذا الجهد في مراحل تطوير الإطار التنموي الاستراتيجي كافة:

#	الاسم	اسم اللجنة	المؤسسة
1	السيد نشأت راشد دقة	لجنة التخطيط الإستراتيجي	بلدية عتيل
2	د. شوقي فارس نمر صبيحة	لجنة الجهات المعنية	وزارة الصحة ونقابة الأطباء
3	المهندس عدنان أسعد ربيع	لجنة الجهات المعنية	وزارة الحكم المحلي
4	السيد رائد فتح الله محمد ملاك	لجنة الإطار التنموي الإستراتيجي	وزارة التربية/ عضو مجلس بلدي
5	المهندس تيسير حسن عبد الحلیم	لجنة الإطار التنموي الإستراتيجي	شركة الاتصالات/ مدير موقع باتل
6	السيد أكرم محمد رمضان ناصر	لجنة الجهات المعنية	بلدية عتيل
7	المهندس عاهد محمد نمر جراب	اللجنة الفنية	بلدية عتيل
8	السيد محمد فهمي محمد حجة	اللجنة الفنية	وزارة الاقتصاد الوطني
9	السيد إياد نظمي عبد القادر علي	لجنة الجهات المعنية	التربية والتعليم
10	السيد شريف نظمي خطيب	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	وزارة الصحة
11	السيد حلمي محمد أحمد حجة	لجنة الجهات المعنية	جمعية عتيل لرعاية المسنين
12	فريال عبد اللطيف شكري	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	جمعية التوعية والتراث
13	ناريمان محمد أسعد بوشمس	لجنة الجهات المعنية	لجنة المرأة للعمل الاجتماعي
14	السيدة أمينة حسن صالح دقه	لجنة الجهات المعنية	بلدية عتيل
15	السيدة مريم محمد حافظ موسى	اللجنة الفنية	جمعية التوعية والتراث
16	السيد محمد أسعد أبو ماضي	لجنة التخطيط الاستراتيجي	بلدية عتيل
17	السيد جلال محمد يوسف آسيا	اللجنة الفنية	بلدية عتيل
18	السيد نبيل يوسف الخطيب	اللجنة الفنية	محافظة طولكرم
19	السيدة سهير خالد محمود الخطيب	اللجنة الفنية	لجنة المرأة العاملة
20	المهندس مثقال معروف أو خليل	اللجنة الفنية	وزارة الزراعة
21	السيد حاتم عبد الرحمن أبو عيده	لجنة الجهات المعنية	وزارة التربية/ عضو مجلس بلدي
22	السيد نعيم احمد خالد جراب	اللجنة الفنية	بلدية عتيل
23	المهندس سمير عباس صادق	اللجنة الفنية	شركة ابو عباس



جدول المحتويات

6	التعريفات والمصطلحات.....
7	المقدمة.....
8	كلمة البلدية.....
8	هدف الوثيقة.....
8	منهجية العمل.....
10	لمحة عن عتيل.....
11	الرؤية التنموية لعتيل.....
12	تحليل المحاور التنموية.....
15	الأهداف الاستراتيجية العامة.....
23	العلاقة بين الأهداف الاستراتيجية العامة وتحقيق الرؤية التنموية المشتركة.....
24	الأهداف الاستراتيجية الرئيسية.....
27	الخطة المتكاملة للتنمية المجتمعية 2011 – 2014.....
28	مصفوفة الخطة المتكاملة للتنمية المجتمعية.....
35	خطط الاستثمار القطاعية 2011 - 2012.....
36	خطة الاستثمار لقطاع التخطيط والتنظيم و البنية التحتية.....
38	خطة الاستثمار لقطاع التنمية الاجتماعية.....
40	خطة الاستثمار لقطاع الاقتصاد المحلي.....

التعريفات والمصطلحات

الرقم	المصطلح	التعريف
1	الإطار التنموي الاستراتيجي	المنهجية العامة التي ترسم ملامح/اتجاهات الخطط التنموية الاستراتيجية للمجتمع بشكل متكامل ومتربط.
2	مسح المجتمع المحلي	جمع وتصنيف المعلومات والمؤشرات التنموية التي تخص المجتمعات المحلية في جميع النواحي.
3	الرؤية التنموية	صورة المستقبل الذي تطمح المدينة/ البلدة للوصول إليها خلال فترة محددة من الزمن، غالباً تمتد من 15 إلى 20 سنة.
4	الأهداف الاستراتيجية الرئيسية	الأهداف التنموية الاستراتيجية التي تخدم أكثر من مجال تنموي في الوقت ذاته وتكون ذات أولوية مجتمعية عالية.
5	الخطة المتكاملة للتنمية المجتمعية	خطة استراتيجية تنموية تبنى وفق الرؤية التنموية والأهداف الاستراتيجية الرئيسية للمجتمع، وهي خطة عمل متوسطة المدى (4 سنوات) تتضمن الأهداف المحددة ومجالات العمل والمبادرات التنموية والنتائج والمؤشرات.
6	خطط الاستثمار	خطط قصيرة المدى (سنة - سنتين) تنبثق عن الخطة المتكاملة للتنمية المجتمعية المحلية وتحتوي على مشاريع تنموية محددة حيث تقوم المؤسسات المجتمعية بتطويرها إما بشكل فردي أو جماعي وتتولى هذه المؤسسات مسؤولية تنفيذها ومتابعتها وتقييمها بالتعاون مع الهيئة المحلية.
7	الجهات المعنية	الجهات التي تمثل المجتمع المحلي في عملية التنمية المجتمعية المحلية، والتي يمكن أن تتأثر أو تؤثر إيجاباً أو سلباً في عملية التنمية المجتمعية وتشمل: ممثلي القطاع العام، ممثلي القطاع الخاص، مؤسسات المجتمع المدني مثل الجمعيات والنوادي النسوية، المؤسسات والنوادي الشبابية، المؤسسات الخيرية والثقافية، ممثلين عن فئات الأطفال وكبار السن والأحياء المهمشة، الشخصيات الاعتبارية، الخ.
8	لجنة الجهات المعنية	لجنة مشكلة من رؤساء المؤسسات الممثلة للجهات المعنية المشاركة في عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي.
9	القضايا التنموية	تُعبّر القضايا التنموية غالباً عن المشاكل التي تحدّ من تنمية المجتمع حيث تعكس جوانب الضعف أو المعوقات التي تعاني منها مجالات العمل التنموي المختلفة وقد تعبر عن جوانب إيجابية ونقاط قوة يمكن تطويرها والبناء عليها، ويمكن اعتبار القضايا التنموية بمثابة خطوط التوجيه لعملية التخطيط التنموي وعليها تبنى الأهداف التنموية للمجتمع.
10	تحليل القضايا التنموية	هي عملية تحديد جذور القضايا (الأسباب الرئيسية والفرعية لكل قضية من القضايا)، وكذلك تحديد الآثار الناجمة عن وجود هذه القضايا، ويساعد تحليل القضايا التنموية على فهم القضايا بشكل أعمق مما يمكن من تحديد ما يمكن عمله لمعالجتها والتغلب على أسبابها.
11	تحليل الأهداف الاستراتيجية	يتم تحليل الأهداف الاستراتيجية من خلال مقابلتها مع القضايا التنموية وتحديد مجموعة المبادرات والوسائل التي تؤدي إلى تحقيق الهدف التنموي، وكذلك تحديد الغايات العامة التي تساهم الأهداف في تحقيقها.
12	السياق الإقليمي	وصف للمحددات والفرص والمنطلقات الناتجة عن تفاعل عناصر مختلفة جغرافية واجتماعية واقتصادية بين البلدات المتجاورة جغرافياً والتي يمكن أن تجمعها مصالح مشتركة.
13	لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي	مجموعة من ممثلي الجهات المعنية مسؤولون عن الإدارة والمشاركة الأساسية في عملية تطوير الإطار التنموي الاستراتيجي.
14	اللجان الفنية	مجموعات عمل متخصصة تكون عضويتها من متخصصين من أبناء المجتمع في مجالات معينة مثل الصحة أو البنية التحتية، أو الاقتصاد، الخ....، وتكون مشاركتها في عملية التخطيط مشاركة فنية (تحليل واقتراح وتوصيف المبادرات التطويرية).
15	فريق الخبراء	مجموعة من المتخصصين في المجالات التنموية المختلفة يتم الاستعانة بهم في تقديم الدعم الفني وتوجيه عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي.
16	الباحثون	مجموعة من الأشخاص تعمل على جمع المعلومات والمؤشرات الخاصة بالقطاعات التنموية المختلفة من مصادرها الأولية والثانوية وفق الآلية المعتمدة.

المقدمة

تم إعداد الإطار التنموي الاستراتيجي لعتيل من خلال برنامج الإصلاح الديمقراطي المحلي "تواصل" لتطوير المجتمعات المحلية الفلسطينية، وبتمويل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID وتنفيذ مؤسسة الـ CHF الدولية بالتشاور والتنسيق مع وزارة الحكم المحلي، وقد قدمت شركة النخبة للاستشارات الإدارية الدعم الفني والمساعدة الاستشارية للجان العمل خلال مراحل إعداد الإطار التنموي الاستراتيجي كافة.

اعتمد العمل في إعداد الإطار التنموي لعتيل على تفعيل مبدأ المشاركة المجتمعية الفاعلة من المواطنين والهيئات المحلية ومن مؤسسات المجتمع المدني في البلد. وقد تم هذا الجهد استناداً إلى منهجية التخطيط التنموي الاستراتيجي التي تم تطويرها من قبل شركة النخبة للاستشارات الإدارية ضمن مشروع تطوير الإطار التنموي الاستراتيجي وفقاً لسياسة وزارة الحكم المحلي.

وتقدّم هذه الوثيقة الإطار التنموي الاستراتيجي لبلدة عتيل للسنة القادمة، فهي تطرح ملخصاً تحليلياً لواقع عتيل، كما تعرض الرؤية التنموية المشتركة التي تم الاتفاق عليها، ومن ثم تبين القضايا التنموية التي تم تحديدها وتحليلها، والأهداف الاستراتيجية العامة التي تعمل على تحقيق الرؤية التنموية للبلدة، وكذلك الأهداف الاستراتيجية الرئيسية التي تم اشتقاقها وفقاً لمنهجية تحديد الأولويات.

كلمة البلدية

يقوم التخطيط التنموي الاستراتيجي على مبدأ الشمولية، وعلى منهجية مبنية على إشراك كافة قطاعات المجتمع المحلي والمؤسسات الأهلية الحكومية والخبراء والفنيين المتخصصين في المجالات التنموية الصحية والتعليمية والصناعية والزراعية والبنية التحتية، وغيرها، بقيادة الهيئة المحلية لأهمية دورها في قيادة العمل المحلي نحو التنمية المستدامة وبناء المستقبل الذي يطمح إليه المجتمع المحلي.

وتأتي هذه الوثيقة لتضع أطر العمل التنموي المستقبلي لعتيل للستة عشر (16) عاماً القادمة، وقد جاءت هذه الوثيقة كنتيجة لجهد دؤوب مبني على مشاركة مجتمعية عريضة من أبناء عتيل، والذين قاموا بدراسة واقع بلدتهم من كافة النواحي، وحددوا مشاكلهم وقضاياهم التنموية ووضعوا رؤيتهم المستقبلية التي تعكس ما يطمح أهل عتيل في رؤية بلدتهم عليه بعد 16 عشر عاماً ضمن الموارد المتاحة .

لذا نأمل أن تشكل هذه الخطة ذات الشرعية من المجتمع المحلي المرجعية والعنوان للحكومة والمانحين والمجتمع المحلي في تحديد مجالات العمل التنموي ومجالات الدعم خلال فترة تنفيذها.

وفي إطار هذا الجهد لا بد أن نشكر الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، ومؤسسة الـ CHF الدولية على ما بذلوا من جهد وعمل على إتمام هذا المشروع، وكذلك نشكر جميع أفراد المجتمع المحلي وموظفي الهيئة المحلية الذين شاركوا في إنجاز هذا المشروع.

هدف الوثيقة

تهدف هذه الوثيقة إلى عرض الإطار التنموي الاستراتيجي الذي يحدد مجالات العمل التنموي للانتقال من الوضع الحالي وصولاً إلى الوضع المأمول والذي تمثله الرؤية التنموية المجتمعية المشتركة للبلدة للستة عشر (16) عاماً القادمة. ويحدد الإطار التنموي الاستراتيجي أسس العمل المشترك والموحد من أبناء البلد لتحقيق الأهداف الاستراتيجية ذات الأولوية والتي يتم تجسيدها من خلال خطط تنموية استراتيجية متعاقبة تغطي فترات زمنية مدتها أربع سنوات والتي تساهم - في حال تحقيقها - في نقل البلدة خطوات نحو واقع أفضل حتى الوصول إلى تحقيق الرؤية التنموية المستقبلية للبلد.

منهجية العمل

اتّبع في تنفيذ منهجية إعداد الإطار التنموي الاستراتيجي المراحل والأدوات والآليات الواردة في دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي الذي اعتمده وزارة الحكم المحلي، وقد تم في بداية العمل الاستعانة بدعم فني من جهة استشارية محلية، حيث تم عمل لقاء مجتمعي مع أهالي البلدة ومؤسساتها للتعريف بالمشروع وأهدافه ومخرجاته وقد انبثق عن هذا اللقاء تشكيل لجنة الجهات المعنية ولجنة الإطار التنموي الاستراتيجي للبلدة.

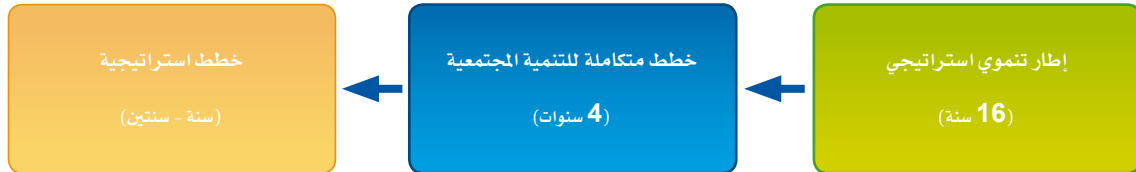
كما تم من خلال فريق الباحثين إعداد مسح للمجتمع المحلي من خلال جمع المعلومات والبيانات عن كافة المحاور والجوانب التنموية في عتيل والتي عكست واقع البلدة، وحددت موارد وإمكانات المجتمع المختلفة، وقد رافق هذا العمل عقد ورش عمل تدريبية لتدريب أعضاء ومنسقي اللجان على المنهجية والأدوات المستخدمة، وتعريف وتوضيح الأدوار المختلفة، وقد تم في عتيل تحديد مجموعة من المحاور التنموية وهي: (1) البنية التحتية (2) الصحة، (3) التعليم والثقافة. (4) الاقتصاد، (5) الرياضة والشباب، (6) المرأة والطفل. وقد تم تشكيل مجموعة من اللجان المتخصصة بحسب المحاور التنموية التي تم تحديدها حيث قامت هذه اللجان بتشخيص الوضع القائم وإجراء التحليل الاستراتيجي لكل محور تنموي وتحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات في المحور، كما تم تحديد وتحليل الجهات المعنية وتحديد تأثيرها وطرق إشراكها في العملية التنموية. وبناء على ذلك تم إعداد دراسة تشخيصية تفصيلية لجميع المحاور التنموية في البلدة، استناداً إلى مخرجات عملية التحليل الاستراتيجي التي قامت بها اللجان المتخصصة، وإلى البيانات الإحصائية والتقارير الرسمية.

بعد ذلك تم - من خلال ورشة عمل جمعت لجنة الجهات المعنية ولجنة الإطار التنموي الاستراتيجي - وضع الرؤية التنموية المشتركة للبلدة، والتي اعتمد في وضعها على المنطلقات والمقومات المحلية للبلدة مع الأخذ بعين الاعتبار السياق الإقليمي والوطني وتطلعات أهالي عتيل وطموحهم في مستقبل أفضل لبلدتهم.

بعد تحديد الرؤية التنموية المشتركة لعتيل، تم - من خلال ورش عمل وجلسات عصف ذهني ضمت لجنة الإطار التنموي الاستراتيجي واللجان الفنية - تحديد وتحليل القضايا التنموية في كل محور من المحاور التنموية وتحديد أسباب وجذور هذه القضايا وتأثيرها. وانطلاقاً من القضايا التنموية والرؤية التنموية لعتيل تم تحديد الأهداف الاستراتيجية العامة التي تشكل إطار العمل التنموي لتحقيق رؤية البلدة للفترة الستة عشر (16) عاماً القادمة. كما تم تحديد مجالات العمل التنموي والمخرجات الرئيسية التي سيتم العمل على تحقيقها خلال الفترة التي يغطيها الإطار التنموي الاستراتيجي.

وحيث إن المصادر والإمكانات المتاحة للبلدة تظل محدودة مقابل الاحتياجات التنموية الحالية والمستقبلية فقد تم تحديد أولويات العمل التنموي والأهداف الاستراتيجية الرئيسية باستخدام آلية تقييم تم تصميمها لهذا الغرض حيث راعت الآلية العديد من المعايير المهمة في تحديد الأهداف الاستراتيجية الرئيسية التي ستشكل أولويات العمل التنموي في السنوات الأربع القادمة. ومن هذه المعايير التي تضمنتها أداة التقييم: الدرجة التي يتقاطع فيها تحقيق الهدف الاستراتيجي مع أكثر من قطاع تنموي، وكذلك درجة توافق هذا الهدف مع الرؤية التنموية التي تم وضعها للبلدة، والدرجة التي يعتمد فيها العمل على تحقيق الهدف على الشراكة بين القطاعات المختلفة من عام وخاص وأهلي، وغير ذلك من المعايير.

تستخدم هذه الأهداف الاستراتيجية الرئيسية الناتجة في بناء أول خطة استراتيجية تنموية متكاملة لعتيل مدتها أربع سنوات تتضمن المبادرات التطويرية ومؤشرات الأداء اللازمة لمتابعة التنفيذ. وتنبثق عن هذه الخطط التنموية لأربع سنوات خطط استثمارية في المجالات التنموية الرئيسية التي تم تحديدها، وبحيث تقوم مؤسسات المجتمع، كل حسب اختصاصه، مجتمعة أو منفردة بإعداد هذه الخطط الاستثمارية لمدة سنة إلى سنتين لكل خطة.



وكما ذكر سابقاً فإن تنفيذ الخطة المتكاملة للتنمية المجتمعية يتطلب ترجمة المبادرات التنموية الواردة فيها إلى مشاريع محددة تقوم مؤسسات المجتمع بتبنيها وتضمينها في خطط استثمار قصيرة المدى تتراوح مدتها من سنة إلى سنتين، ويتم تنفيذها من خلال إطار واضح للشراكة يحدد الأدوار والمسؤوليات وآليات المتابعة والتقييم.

لمحة عن عتيل

تقع عتيل في الجهة الشمالية من مدينة طولكرم، وتبعد عنها حوالي 12 كيلومتراً، وهي تتوسط قرى الشعراوية. وتعتبر حلقة الوصل بين القرى ومدينة طولكرم، ويحدها من الشرق بلدة عرار، ومن الشمال باقة الشرقية، ومن الغرب الخط الأخضر وبلدة زيتا، ومن الجنوب بلدة دير الغصون، من أشهر الجبال المحيطة بها: جبل نبهان، وجبل العابورة، وجبل الأسد، وجبل شحادة. وترتفع عتيل حوالي 100-200 متر عن سطح البحر وتبلغ مساحة أراضيها (13,000) دونم تتوزع بين المناطق السهلية المروية 2,600 دونم، والمناطق الجبلية غير المروية 3,500 دونم من مجمل مساحة أراضيها، وتبلغ مساحة البلدة حسب المخطط الهيكلي 5,270 دونماً، ويبلغ عدد سكان عتيل المقيمين في البلدة 9,130 نسمة بناءً على بيانات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني في عام 2007.

الرؤية التنموية لعتيل

انطلاقاً من تشخيص واقع عتيل، والذي قدّم المنطلقات والمقومات والمحدّدات المحليّة في البلدة مع الأخذ بعين الاعتبار السياق الإقليمي والوطني وتطلعات أهل البلدة وطموحهم في مستقبل أفضل لبلدتهم، تمت صياغة الرؤية التنموية بمشاركة واسعة من ممثلي المؤسسات والجمعيات واللجان المختلفة، ومن خلال سلسلة من ورشات العمل. وفيما يلي الرؤية التنموية المشتركة لعتيل:

عتيل مركز للشعراوية، ذات بيئة خضراء آمنة، محافظة على النسيج الاجتماعي والموروث التراثي، صرح علمي وثقافي شامخ، ومركز تجاري متميز، للمرأة فيها دور قيادي وريادي، تعنى بكبار السن، وتلبي طموح الشباب وتهتم بالطفولة، وتحظى بإدارة رشيدة.

نطمح أن تكون عتيل - بحكم موقعها في وسط الشعراوية وعلى الشارع الرئيسي الذي يربط بلدات وقرى الشعراوية - مركزاً لهذه المنطقة، تقدم جميع الخدمات لأفراد المجتمع المحلي وإلى أبناء البلدات والقرى المجاورة، وتوفّر مركزاً تجارياً جذاباً معتمدين في ذلك على الموقع المميز للبلدة في منطقة الشعراوية.

كما نطمح إلى جعل بلدتنا خالية من جميع أشكال التلوث، توفّر البيئة الصحية، وتكثر فيها المناطق الخضراء، هادئة، يشعر فيها المواطنون بالأمن وهناء العيش، مع الحفاظ على علاقات اجتماعية وثيقة بين أفراد المجتمع، يُحترم فيها الصغير والكبير، وتهتم بكبار السن، ونستمد منهم الخبرة، والنصيحة والحكمة، ينعم الآباء والأجداد بحياة كريمة، نحافظ على العادات والتقاليد الجيدة، ونأمن عن التعصب القبلي، نحافظ على التراث ونعمل على إحيائه.

نتطلّع أن تكون عتيل صرحاً يقدّم التعليم الجامعي لأبنائها وأبناء المنطقة من خلال توفير المؤسسات الجامعية والثقافية، تأخذ المرأة فيها دوراً فاعلاً وقيادياً في الحياة المجتمعية وفي المؤسسات الرسمية وغير الرسمية، وتشارك في اتخاذ القرارات والمساهمة في بناء المجتمع. إضافة إلى تعزيز دور الشباب من خلال توفير ما يلبي احتياجاتهم العلمية والثقافية والرياضية، وتنمية مواهبهم، واهتماماتهم. وحيث إن أطفال اليوم هم رجال المستقبل فتفرد الرؤية لهم شطراً لتؤكد اهتمام أهل البلدة بتقديم الرعاية المناسبة لهم، من خلال تعزيز دور المؤسسات التي تعنى بهم، وتوفير المرافق المناسبة من حدائق ومكتبات، وغيرها، وذلك للوصول إلى جيل خلاق، قادر على الحوار والمناقشة، بعيد عن الخضوع والهوان.

إن تحقيق هذه الرؤية لا يتم دون الارتقاء بإدارتنا في كافة المجالات العلمية والثقافية والاجتماعية، لتكون قادرة على التخطيط السليم للمستقبل، وأن نبتعد عن النظرة الفئويّة، والحزبية، والعائلية، في التعامل، ونعمل من أجل التنمية المستدامة.

تحليل المحاور التنموية

تم في المراحل الأولى من إعداد الإطار التنموي الاستراتيجي لعتيل، إجراء مسح المجتمع المحلي من خلال جمع المعلومات والبيانات عن كافة المحاور والجوانب التنموية في عتيل، والتي عكست واقع البلدة وتعرّفت على مواردها وإمكاناتها المختلفة، كما تم تحديد مجموعة من المحاور التنموية وتشخيص الوضع القائم من خلال التحليل الاستراتيجي لكل محور تنموي وتحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات. وبناءً على ذلك تم إعداد دراسة تشخيصية تفصيلية لجميع المحاور التنموية في البلدة، استناداً إلى مخرجات عملية التحليل الاستراتيجي التي قامت بها اللجان المتخصصة، وإلى البيانات الإحصائية والتقارير الرسمية.

وفيما يلي ملخص لتشخيص واقع المجتمع المحلي وذلك حسب تقرير تشخيص واقع المجتمع المحلي الذي تم إعداده بواسطة لجنة الإطار التنموي الاستراتيجية في المراحل الأولى للعمل. (ملحق رقم 1).

البنية التحتية والتخطيط والتنظيم

بلغ عدد سكان عتيل 9,130 نسمة في عام 2007 (بحسب بيانات الجهاز المركزي للإحصاء)، ويقدر عدد السكان حالياً بحوالي 9,919 نسمة. وبناءً على معدل النمو السكاني في الضفة الغربية (2.8%)، تم تقدير أعداد السكان المتوقعة في البلدة في السنوات (2014 و2018 و2022 و2026) حيث بلغت هذه التقديرات: 11,077 نسمة، 12,371 نسمة، 13,816 نسمة، 15,429 نسمة على التوالي. وتمثل نسبة الذين تزيد أعمارهم عن 15 سنة وتقل عن 65 سنة النسبة الغالبة في بلدة عتيل حيث يشكلون 58.7% من عدد السكان، أما نسبة الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة فبلغت 37%، بينما النسبة الباقية وهي 4.3% فهي لمن تزيد أعمارهم عن 65 عاماً.

تبلغ مساحة الأراضي في عتيل 13000 دونم، منها 2,600 دونم أراض زراعية مروية، و 3500 دونم أراض زراعية غير مروية، وتصل مساحة الأراضي السكنية المبنية 1,935 دونماً، بينما تبلغ مساحة المخطط الهيكلي 5,270 دونماً، ومع ذلك تعاني عتيل من قلة الأراضي المخصصة للأغراض الصناعية والتجارية، وكذلك انتشار البناء العشوائي وعدم الالتزام بالمخطط الهيكلي،

يبلغ طول الطرق الرئيسية التي تربط البلدة بالبلدات المحيطة 5.5 كم، وطول الطرق الداخلية حوالي 24 كم. ولكن تفتقر هذه الطرق للأرصفة والتشجير والتنظيم المروري المناسب، بينما جميع هذه الطرق تثار ليلاً. وتغطي شبكة نقل وتوزيع المياه ما نسبته 97% من المباني السكنية، حيث يبلغ عدد عدادات المياه 1,600 عداد. كما تغطي شبكة كهرباء جميع الوحدات السكنية والمنشآت الاقتصادية حيث يبلغ عدد عدادات الكهرباء 2,000 عداد. ومن ناحية أخرى توجد نسبة فاقد مرتفعة في شبكة المياه وشبكة الكهرباء،

تعاني عتيل - كباقي المدن والقرى الفلسطينية - من عدم وجود شبكة للصرف الصحي؛ ويتم التخلص من مياه الصرف الصحي عن طريق الحفر المنزلية التي يتم نضحها في الأودية، بينما يتم التخلص من النفايات الصلبة عن طريق جمعها في السيارات الضاغطة ومن ثم التخلص منها عن طريق الدفن في مكب زهرة الفنجان.

وفيما يلي أهم القضايا التنموية في محور البنية التحتية والتخطيط والتنظيم:

1. قدم شبكة الكهرباء وضعف التيار.
2. قدم شبكة المياه.
3. ضعف شبكة الطرق الحالية.
4. عدم وجود شبكة صرف صحي.
5. قلة المرافق العامة (مثل الحدائق والساحات، والمرافق الثقافية والاجتماعية والرياضية).
6. عدم تلبية المخطط الهيكلي لاحتياجات المواطنين.

المحور الاجتماعي (التعليم والصحة و المرأة والطفل والشباب والرياضة)

يبلغ عدد طلبة المدارس 2,706، منهم 1,360 طالباً و1,346 طالبة في مختلف المراحل موزعين على 6 مدارس، وجميع المدارس مملوكة للحكومة، ولكن يوجد عدم كفاية في القاعات والمختبرات العلمية، وعدم تلبية جميع المدارس لاحتياجات ذوي الحاجات الخاصة. من ناحية أخرى تتوفر الكوادر التعليمية المتخصصة، إلا أن هناك قلة في الإمكانيات المادية لدى الأهالي في توفير التعليم لأبنائهم.

وفيما يلي أهم القضايا التنموية في محور التعليم:

1. قدم بعض المباني المدرسية وعدم ملاءمتها للعملية التعليمية.
2. نقص في الغرف الصفية.
3. قلة وعي أولياء الأمور في دورهم لمتابعة أبنائهم.
4. عدم ملاءمة القوانين والأنظمة التي تنظم العملية التعليمية.
5. ارتفاع نسبة البطالة في صفوف خريجي الجامعات.
6. صعوبة المناهج.
7. ضعف ثقافة الطلبة فيما يخص النظام والنظافة المدرسية.

أما في مجال الصحة، فيبلغ عدد الأطباء العاملين في المرافق التي تقدم الخدمات الطبية للأهالي 15 طبيباً، بينما يبلغ إجمالي العاملين في القطاع الصحي في البلدة حوالي 30 يقدمون خدماتهم من خلال عدد من المراكز والمؤسسات الصحية، وهي: عيادة حكومية، وعيادة تابعة للهلال الأحمر، ومركز أمومة وطفولة. وتعاني عتيل من العديد من المشاكل والنقص في الخدمات في القطاع الصحي والعلاج الطبي كنقص الكادر الطبي في العيادات الحكومية وعدم وجود مستشفى حكومي أو أهلي ضمن حدود البلدة، إضافة إلى ممارسات الاحتلال الإسرائيلي والاجتياحات المتكررة للبلدة الأمر الذي ينعكس على قدرات المؤسسات الصحية والمواطنين في الحصول على الخدمات الصحية في الوقت المناسب.

وفيما يلي أهم القضايا التي تم تحديدها في محور الصحة:

1. عدم توفر بعض الخدمات الصحية الضرورية على مدار الساعة.
2. عدم وجود مستشفى لتقديم الخدمات الصحية الضرورية لمنطقة الشعراوية.
3. قلة الكوادر المتخصصة.
4. عدم وجود مركز طوارئ وسيارات إسعاف على مدار الساعة.
5. ضعف التزام المواطنين بالقوانين والأنظمة الصحية (مما يؤدي إلى التلوث البيئي وتفتش الأمراض السارية والمعدية).
6. قلة وجود برامج توعوية وتثقيف صحي للمواطنين.

توجد في عتيل ست مؤسسات مجتمعية تعمل في مجال تنمية المرأة والطفل والشباب، كالجمعيات النسوية والأندية الشبابية والثقافية، ولكن لا يوجد مراكز متخصصة بالتراث الفلسطيني، وكذلك هناك ضعف في البنية التحتية للشباب والرياضة حيث لا توجد ملاعب بمستوى ملائم.

وفيما يلي أهم القضايا التي تم تحديدها في محور المرأة والطفل والشباب والرياضة:

1. عدم توفر بنية تحتية كافية لتنمية الشباب والمرأة والطفل.
2. ضعف إشراك المرأة والشباب في التخطيط والتنمية.
3. ضعف الاهتمام بالشباب.

4. الظروف المادية والاقتصادية التي تحدّ من عمل المرأة.
5. عدم وجود أماكن ومرافق عامة مخصصة للأطفال (مثل الحدائق والمكتبات عامة).
6. قلة الفعاليات والبرامج التي تستهدف الأطفال وتمييزهم.
7. ضعف الاهتمام بذوي الاحتياجات الخاصة والموهوبين.
8. انتشار ظاهرة العنف ضد الأطفال والتسرب من المدارس.
9. ضعف تطبيق القوانين التي تخص الأطفال.
10. عدم توفر ملاعب تلبي الاحتياجات.
11. عدم توفر مراكز شبابية تلبي مواهب الشباب.
12. عدم المشاركة الفاعلة لقطاع الشباب في اتخاذ القرارات.
13. تفشي البطالة بين الخريجين.

الاقتصاد المحلي

تبلغ نسبة القوى العاملة النشيطة في عتيل من مجمل القوى العاملة حوالي 42 % . حيث يعمل ما نسبته 30 % منهم في الوظائف الحكومية يليها من يعملون في الزراعة و التجارة بنسب 23 % و 15 % على التوالي، بينما تتوزع نسبة القوى العاملة الباقية على قطاع الصناعة والعمل داخل إسرائيل.

وتشتهر عتيل بزراعة الزيتون والحمضيات والخضروات والحبوب، وتنقسم الأراضي الزراعية في عتيل إلى أراضٍ مروية وتشكل 42 % بينما تبلغ نسبة الأراضي البعلية 58 % من مجمل الأراضي الزراعية.

أما على صعيد الثروة الحيوانية، فتوجد في عتيل ثروة حيوانية متواضعة موزعة على تربية الأبقار والأغنام والدواجن والنحل.

وفيما يلي أهم القضايا التي تم تحديدها في المحور الاقتصادي:

1. عدم وجود أسواق لتسويق المنتجات الزراعية
2. قلة التصنيع الزراعي
3. عدم وجود منطقة صناعية حرفية
4. ضعف التوعية والإرشاد الزراعي
5. ضعف البيئة الاستثمارية والبنى التحتية
6. ضعف التخطيط التنموي والاجتماعي والاقتصادي
7. تلوث المياه الجوفية
8. ضعف السوق التجاري والقوة الشرائية

الأهداف الاستراتيجية العامة

انطلاقاً من القضايا التنموية التي تم تحديدها في كل محور من المحاور التنموية، تم تحديد الأهداف الاستراتيجية العامة التي تساهم وتعمل على حل هذه القضايا، إضافة إلى ذلك تم تحديد مجموعة أخرى من الأهداف الاستراتيجية التي ترتبط بشكل مباشر بتحقيق عناصر الرؤية التنموية المشتركة.

وفيما يلي الأهداف العامة المرتبطة بالمحاور التنموية وقائمة الأهداف الاستراتيجية. وتجدر الإشارة أن مؤشرات الأداء وقيمتها تمتد لفترة زمنية طويلة هي فترة الإطار التنموي الاستراتيجي.

محور التخطيط والتنظيم والبنية التحتية

الهدف العام: «تحسين تخطيط وتنظيم البلدة وتطوير البنى التحتية بما يرقى بجودة الخدمات المقدمة لتوفير الحياة الكريمة والعصرية للمواطنين»

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - نسبة مساحة المرافق العامة من مساحة المخطط الهيكلي - جودة وملاءمة المرافق العامة مع احتياجات كافة الفئات والقطاعات 	<ul style="list-style-type: none"> - مرافق عامة تلبى الاحتياجات التنموية المختلفة وتوفّر الرفاهية للسكان 	<ul style="list-style-type: none"> - المخطط الهيكلي - المرافق العامة 	<ul style="list-style-type: none"> - تطوير المرافق العامة (الحدائق، والساحات، والمتنزهات) 	1.
<ul style="list-style-type: none"> - نسبة مطابقة الواقع مع المخطط الهيكلي 	<ul style="list-style-type: none"> - مخطط هيكلي يراعي الاحتياجات التنموية المختلفة للسكان - التزام أكبر من قبل المواطنين بالمخطط الهيكلي - حوسبة عملية التخطيط وتطبيق المخطط الهيكلي 	<ul style="list-style-type: none"> - المخطط الهيكلي - فرز وتسوية الأراضي - ثقافة الأهالي المتعلقة بالتخطيط والتنظيم 	<ul style="list-style-type: none"> - تطوير مخطط هيكلي ملائم 	2.
<ul style="list-style-type: none"> - نسبة 100 % من السكان متصلون بشبكة المياه - حصة الفرد من المياه (150) لتر يومياً - استخدام نظام اشتراكات الدفع المسبق بنسبة 100 % - كمية استهلاك المياه للاستخدام المنزلي لدى (95 %) من السكان ضمن المعدل الطبيعي - نسبة الفاقد من المياه لا تتعدى (15 %) 	<ul style="list-style-type: none"> - نظام نقل وتوزيع مياه فعال وكفؤ ويخدم جميع السكان - مقابلة الاحتياجات المختلفة للمياه - مواطنون على درجة عالية من الوعي بأهمية ترشيد استهلاك المياه - نظام جباية فعال 	<ul style="list-style-type: none"> - شبكة نقل وتوزيع المياه - الأبار الارتوازية - ثقافة المواطنين في استخدام المياه 	<ul style="list-style-type: none"> - تطوير وتحسين البنية التحتية لخدمات نقل وتوزيع المياه 	3.

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - نسبة (100 %) من المساكن متصلة بشبكة الكهرباء - اشتراكات الدفع المسبق بنسبة 100 % - قدرة كهربائية تزيد عن (٠٠٠) ميغا واط - نسبة الفاقد في الشبكة ضمن الحدود المقبولة فنياً 	<ul style="list-style-type: none"> - نظام صيانة دوري وقائي وعلاجي لشبكة الكهرباء - قسم الكهرباء في البلدية يمتلك التجهيزات اللازمة والطواقم المؤهلة. - شبكة كهربائية ذات كفاءة وفعالية ووثوقية 	<ul style="list-style-type: none"> - القدرات الفنية والبشرية لقسم الكهرباء - شبكة الكهرباء - ثقافة المواطنين 	<ul style="list-style-type: none"> - تطوير وتحسين البنية التحتية لخدمة نقل وتوزيع الكهرباء 	4.
<ul style="list-style-type: none"> - جميع الطرق الداخلية والخارجية منظمة مرورياً - جميع الطرق الداخلية مؤهلة حسب المخطط الهيكلي - وجود طرق خارجية تربط عتيل بالمحيط في جميع الاتجاهات 	<ul style="list-style-type: none"> - بنية تحتية متطورة لشبكة الطرق الداخلية والخارجية - نظام مروري حديث 	<ul style="list-style-type: none"> - شبكة الطرق الداخلية الأرصفة - شبكة الطرق الرابطة النظام المروري - الطرق الزراعية 	<ul style="list-style-type: none"> - تطوير شبكة الطرق والمواصلات 	5.
<ul style="list-style-type: none"> - نسبة تغطية نظام صرف صحي لـ 100 % من المساكن - درجة التزام كاملة بالشروط والمقاييس المحددة وطنياً للحفاظ على البيئة 	<ul style="list-style-type: none"> - نظام صرف صحي يخدم جميع السكان - بيئة صحية تراعي معايير الحد الأدنى من التلوث - وعي جماهيري أكبر بمشاكل البيئة وطرق المحافظة عليها 	<ul style="list-style-type: none"> - نظام الصرف الصحي - وعي المواطنين بأهمية ربط منازلهم بشبكة الصرف الصحي 	<ul style="list-style-type: none"> - توفير خدمات الصرف الصحي والبيئي 	6.

المحور الاجتماعي :

الهدف العام: «تنمية مشاركة المواطن في التنمية المستدامة، وخلق بيئة تعليمية وصحية متميزة»

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
- عدد المشاريع المنقّذة من قبل مؤسسات المجتمع المحلي سنوياً - عدد المستفيدين من الأنشطة التي تقوم بها المؤسسات	- شراكات كافية بين مؤسسات المجتمع - موظفون مؤهلون في المؤسسات الأهلية	- قدرات المؤسسات الأهلية - وعي المواطن بأهمية المشاركة	تعزيز المشاركة المجتمعية في اتخاذ القرار	1.
- معدل رضا المواطنين عن الخدمات التي تقدّمها البلدية فوق (90 %).	- تحسين الخدمات التي تقدمها المؤسسات العامة - تطبيق مبادئ الحكم الرشيد من قبل المؤسسات العامة والخاصة	- موظفو المؤسسات الخاصة والعامة - القوانين والتشريعات المطبقة في الحكم المحلي - ثقافة الموظفين في البلدية	تطبيق مبادئ الحكم الرشيد في المؤسسات الخاصة والعامة	2.
- عدد الخدمات الحكومية والمعاملات التي يتم إنجازها داخل عتيل - سرعة وسهولة إنجاز المعاملات - عدد المؤسسات الحكومية	- مؤسسات حكومية تقدّم خدمات تلائم احتياجات المواطنين	- المؤسسات الحكومية - الوزارات	تطوير المؤسسات الحكومية وتشجيع إنشاء مؤسسات خدماتية	3.
- تحسين مستوى دخل الأسر - انخفاض مستوى الفقر - عدد العاملين في مجال التراث	- ازدياد عدد المنشآت المنتجة للصناعات التراثية والحرف اليدوية - ارتفاع نسبة العاملين في الصناعات التراثية والحرف اليدوية النسائية - تحسين دخل الأسر	- ثقافة المواطنين - المؤسسات العامة والخاصة - الأماكن الأثرية - البنية التحتية للصناعات التراثية والحرف اليدوية	الحفاظ على التراث	4.

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
- نسبة (50%) من النساء يشاركن في الجمعيات والنشاطات النسائية - نسبة النساء العاملات من حجم القوى العاملة النشطة	- تنمية المرأة وتنقيفها - شراكات وتشبيك أكبر بين الجمعيات والمؤسسات التي تعنى بالمرأة - ارتفاع نسبة مشاركة المرأة في السوق العمل	- الجمعيات النسائية - الثقافة المجتمعية - تعليم المرأة - البنية التحتية لقطاع الطفل	تعزيز قدرة المرأة على التنمية	.5
- عدد المؤسسات التي تعنى بالأطفال - عدد الأطفال المستفيدين من خدمات المؤسسات	- بنية تحتية ملائمة للأطفال - تزيد من قدراتهم وتعزز من مواهبهم - شراكات وتشبيك أكبر بين الجمعيات والمؤسسات التي تعنى بالطفل	- البنية التحتية لقطاع الطفل - المؤسسات التي تعنى بالطفل	تعزيز الاهتمام بتنمية الأطفال	.6
- نسبة (90%) من ذوي الاحتياجات الخاصة مستفيدون من خدمات مراكز الرعاية - نسبة (90%) من ذوي الاحتياجات الخاصة القادرين على العمل يمتلكون وظائف أو أعمال - نسبة (90%) من المرافق العامة في البلدة من شوارع وأبنية ومرافق عامة تتوافق مع احتياجات ذوي الاحتياجات الخاصة	- دمج ذوي الاحتياجات الخاصة بالحياة العملية - ارتفاع نسبة العاملين من ذوي الاحتياجات الخاصة في المؤسسات العامة والخاصة - تطوير قدرات المؤسسات التي تعنى بذوي الاحتياجات الخاصة ورفع إمكانياتها وتحسين أدائها. - جميع المرافق العامة في البلد مؤهلة لاستخدام ذوي الاحتياجات الخاصة	- ذوو الاحتياجات الخاصة من كبار السن والأطفال والمعاقين. - المؤسسات التي تعنى بذوي الاحتياجات الخاصة - المرافق العامة مثل مراكز التأهيل	دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في المجتمع والاهتمام بالموهوبين	.7
- نسبة (80%) من الشباب يشاركون في النشاطات الرياضية والشبابية المختلفة	- بنية تحتية ملائمة للشباب - تزيد من قدراتهم وتعزز من مشاركتهم. - شباب يتمتع بالقدرات والمهارات والوعي الكافي، يساهم في الإنتاج ورفي البلد - مشاركة واسعة للشباب في التخطيط والتنمية	- البنية التحتية لقطاع الشباب والرياضة - ثقافة الشباب بالمشاركة والتخطيط والعمل التطوعي	النهوض بالشباب والرياضة وزيادة مشاركتهم في التنمية.	.8

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - معدل (25) طالباً في الغرفة الصفية - نسبة الأمية لا تزيد عن (1 %) - نسبة تسرب الطلاب من المدارس لا تزيد عن (0.5 %) - نسبة النجاح في الثانوية العامة في كافة التخصصات لا تقل عن (80 %) 	<ul style="list-style-type: none"> - بنية تحتية متطورة للتعليم الحديث - ارتفاع عدد الخريجين في التخصصات المهنية والتقنية والزراعية - كادر تعليمي مؤهل في المدارس - تعزيز وتفعيل العلاقة بين مجالس الآباء والمدرسة 	<ul style="list-style-type: none"> - البنية التحتية للتعليم الأساسي والثانوي - التعليم المهني - الكادر التعليمي - الطلاب والآباء 	تحسين جودة التعلم	.9
<ul style="list-style-type: none"> - نسبة (80 %) من فئة الشباب تشارك في الأنشطة الثقافية - المعدل السنوي لعدد الأنشطة الثقافية في البلدة 	<ul style="list-style-type: none"> - ارتفاع نسبة المشاركة في النشاطات الثقافية - برامج ونشاطات تطوعية متنوعة - توظيف أكبر للأعمال التطوعية في خدمة القطاعات المختلفة والفئات المجتمعية المهمشة 	<ul style="list-style-type: none"> - المؤسسات الأهلية والمجتمعية - المؤسسات الثقافية - ثقافة المواطنين في المشاركة في النشاطات الثقافية 	رفع المستوى الثقافي	.10
<ul style="list-style-type: none"> - عدد القضايا والمشاكل الاجتماعية سنوياً - عدد حالات الفقر 	<ul style="list-style-type: none"> - انخفاض عدد المشاكل الاجتماعية - تلاحم أكبر في المجتمع 	<ul style="list-style-type: none"> - ثقافة المواطنين - رؤساء العشائر والحمولات - المؤسسات الاجتماعية والإعلامية 	المحافظة على النسيج الاجتماعي وتعزيز الروابط الاجتماعية	.11
<ul style="list-style-type: none"> - نسبة كبار السن المستفيدين من خدمات المؤسسات المختصة 	<ul style="list-style-type: none"> - توفير الرعاية المناسبة لكبار السن 	<ul style="list-style-type: none"> - المؤسسات التي تعنى بكبار السن - الشؤون الاجتماعية - وعي وثقافة المواطنين 	الاهتمام بكبار السن ورعايتهم	.12

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - توفر خدمة الطوارئ والخدمات الصحية على مدار الـ 24 ساعة يومياً - معدل عدد الوفيات من الأطفال أقل من عمر سنة من كل 1000 طفل سنوياً - نسبة الحالات المرضية التي يتم علاجها داخل عتيل أو تحويلها لخارج عتيل 	<ul style="list-style-type: none"> - مرافق صحية تلبي الاحتياجات المختلفة للمواطنين - مواطن واع بالممارسات الصحية - توفر الخدمات الصحية 	<ul style="list-style-type: none"> - البنية التحتية للقطاع الصحي - الوعي الصحي لدى المواطنين - مستوى التجهيزات والخدمات الصحية 	تحسين جودة وشمولية الخدمات الصحية	.13
<ul style="list-style-type: none"> - نسبة تطبيق الشروط والأنظمة الصحية من قبل المؤسسات المعنية - عدد الحوادث الناجمة عن عدم تطبيق الشروط الصحية 	<ul style="list-style-type: none"> - التزام كامل بتطبيق القوانين والأنظمة الصحية في كافة المؤسسات المعنية 	<ul style="list-style-type: none"> - الأنظمة والقوانين - المؤسسات والمنشآت التي تطبق الأنظمة الصحية - وعي المواطن 	الالتزام بالقوانين والأنظمة الصحية	.14
<ul style="list-style-type: none"> - درجة التزام كامل بالشروط والمقاييس المحددة وطنياً للحفاظ على البيئة 	<ul style="list-style-type: none"> - نظام فعال لجمع ونقل النفايات الصلبة - بيئة صحية تراعي معايير الحد الأدنى من التلوث - وعي جماهيري أكبر بمشاكل البيئة وطرق المحافظة عليها 	<ul style="list-style-type: none"> - نظام إدارة جمع ونقل النفايات الصلبة والنظافة العامة - المنظر الجمالي للبلدة 	تطوير الرقعة الخضراء والحد من التلوث	.15

المحور الاقتصادي

الهدف العام: «تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة للحد من البطالة وتأمين الحياة الكريمة من خلال الاستفادة من مقومات البلدة الاقتصادية في مجال الزراعة واستغلال موقع البلد الجغرافي - كمرکز للشعراوية»

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
- وجود المنطقة الصناعية والحرفية - نسبة المنشآت الصناعية والحرفية التي انتقلت إلى المنطقة الحرفية	- منطقة صناعية وحرفية عصرية	- المخطط الهيكلي	إنشاء منطقة صناعية وحرفية	1.
- انخفاض نسبة البطالة في عتيل إلى دون (6%) - عدد المنشآت الاقتصادية - عدد العاملين في القطاعات الاقتصادية المختلفة في عتيل	- بيئة مشجعة للاستثمار - حركة تجارية نشطة في البلدة - إنشاء فروع للبنوك في البلدة - إنشاء منطقة صناعية - ازدياد عدد المنشآت الاقتصادية الكبيرة - ارتفاع نسبة العاملين في المنشآت الاقتصادية داخل البلد	- دعم المشاريع الصغيرة. - البنية التحتية للاستثمار - الورشات والصناعات القائمة - الخريجون الجدد	تشجيع الاستثمار	2.
- نسبة الأراضي المستصلحة من مجمل الأراضي غير المستغلة - نسبة المزارعين المستفيدين من خدمات الجمعيات الزراعية.	- ازدياد نسبة الأراضي المستصلحة - زيادة إنتاجية الأراضي الزراعية - توظيف أكبر/أوسع - للأساليب الزراعية الحديثة	- التسويق الزراعي - برامج الإرشاد الزراعي - برامج استصلاح الأراضي - توفير المياه للزراعة - دعم المزارعين	تطوير القطاع الزراعي	3.

المؤشرات Indicators	النتائج الرئيسية Key Results	مجال العمل Key Result Area	الأهداف الاستراتيجية العامة Strategic Objectives	الرقم
- انخفاض نسبة البطالة إلى ما دون (6%) من حجم القوى العاملة - انخفاض مستوى الفقر	زيادة عدد المشاريع الصغيرة مجموعة من برامج تشغيل العاطلين عن العمل	خريجي الجامعات برامج المساعدات وتشغيل العاطلين عن العمل مكتب العمل برامج دعم وتمويل المشاريع الصغيرة	خفض نسبة البطالة	.4

العلاقة بين الأهداف الاستراتيجية العامة وتحقيق الرؤية التنموية المشتركة

"عتيل مركز للشعراوية، ذات بيئة خضراء آمنة، محافظة على النسيج الاجتماعي والمورث التراثي، صرح علمي وثقافي شامخ، للمرأة فيها دور قيادي وريادي، تعنى بكبار السن، تلبى طموح الشباب وتهتم بالطفولة، ومركزاً تجارياً متميزاً وتحظى بإدارة رشيدة"

ذات بيئة خضراء آمنة

1. توفير خدمات الصرف الصحي والبيئي
2. الحد من التلوث
3. الالتزام بالقوانين والأنظمة الصحية
4. تطوير القطاع الزراعي
5. تطوير الرقعة الخضراء والحد من التلوث

محافظة على الموروث التراثي

1. الحفاظ على التراث

محافظة على النسيج الاجتماعي

1. المحافظة على النسيج الاجتماعي وتعزيز الروابط الاجتماعية
2. دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في المجتمع والاهتمام بالموهوبين

مركز للشعراوية

1. تطوير القطاع الزراعي
2. تطوير مخطط هيكلي ملائم
3. إنشاء منطقة صناعية وحرفية
4. تطوير وتحسين البنية التحتية لخدمة نقل وتوزيع الكهرباء
5. تطوير وتحسين البنية التحتية لخدمات نقل وتوزيع المياه
6. تطوير شبكة الطرق والمواصلات

للمرأة دور قيادي وريادي

1. تعزيز مشاركة المرأة في التنمية

صرح علمي وثقافي شامخ

1. تحسين جودة التعليم
2. رفع المستوى الثقافي

طابع سياحي وثقافي

1. تطوير السياحة الرياضية وترميم المباني القديمة

تلبى طموح الشباب وتهتم بالطفولة

1. تطوير المرافق العامة (الحدائق، والساحات، والمتنزهات)
2. خفض نسبة البطالة
3. النهوض بالشباب والرياضة وزيادة مشاركتهم في التنمية.
4. تعزيز الاهتمام بتنمية الأطفال

تعنى بكبار السن

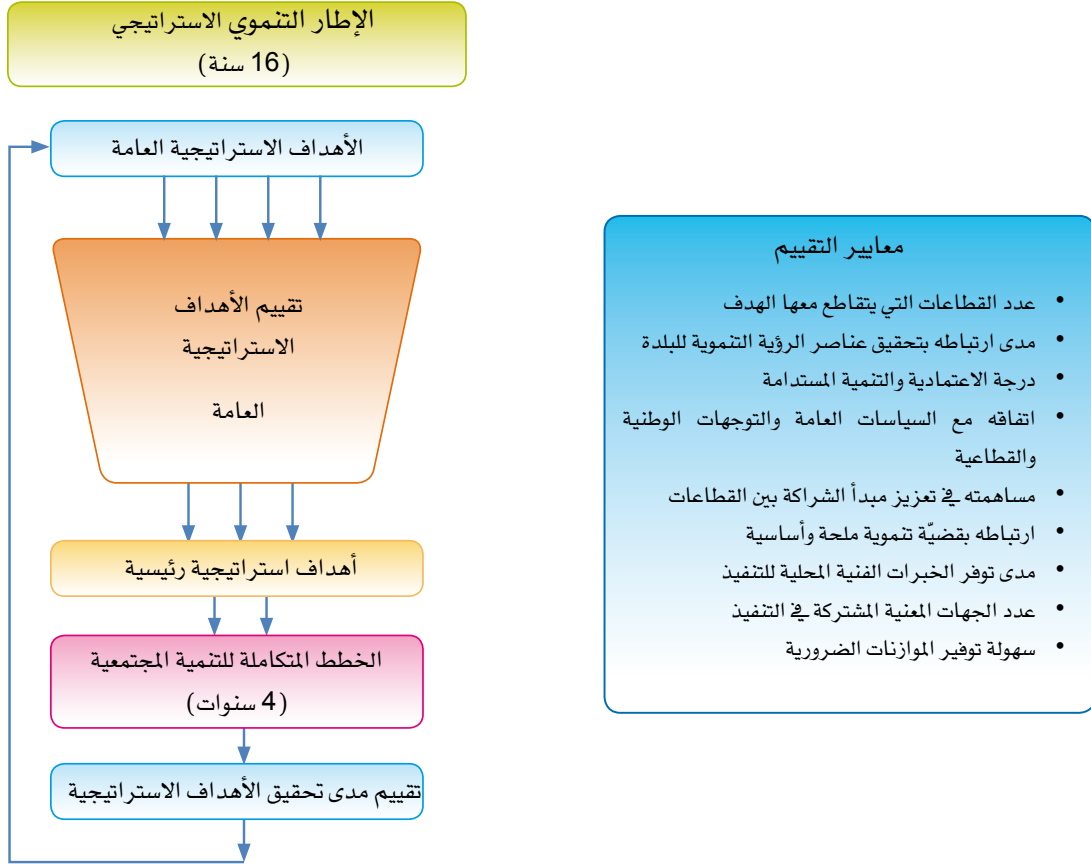
1. الاهتمام بكبار السن ورعايتهم

مركز تجاري متميز

1. تحسين جودة وشمولية الخدمات الصحية
2. تشجيع الاستثمار

الأهداف الإستراتيجية الرئيسية

بما أن مصادر وإمكانات البلدة تظل محدودة مقابل الاحتياجات التنموية الحالية والمستقبلية، فلا بد من تحديد أولويات العمل التنموي والأهداف الاستراتيجية الرئيسية، حيث استُخدمت لهذا الغرض آلية تقييم تم تصميمها لهذا الغرض تضمنت عدد من المعايير المهمة والتي ارتبطت بأوزان محددة مسبقاً، بينما ترك تقدير مدى تحقيق الهدف الاستراتيجي لكل معيار للجان التي قامت بالتقييم. وقد حصل كل هدف تم تقييمه على نسبة مئوية وبذلك تم اختيار الأهداف الاستراتيجية التي حصلت على أعلى تقييم في كل محور من المحاور التنموية حسب الشكل أدناه.



تقييم الأهداف الاستراتيجية العامة واستخراج الأهداف الاستراتيجية الرئيسية

وبناءً على آلية التقييم هذه، فقد تم تحديد قائمة الأهداف الاستراتيجية الرئيسية بحسب المحاور التنموية التالية:

محور البنية التحتية والتخطيط

1. توفير خدمات الصرف الصحي والبيئي
2. تطوير المرافق العامة
3. تطوير مخطط هيكل ملائم

المحور الاجتماعي

1. تطبيق مبادئ الحكم الرشيد في المؤسسات العامة والخاصة
2. تعزيز المشاركة المجتمعية في اتخاذ القرار
3. النهوض بالشباب والرياضة وزيادة مشاركتهم في التنمية.
4. تطوير الرقعة الخضراء والحد من التلوث
5. تحسين جودة الخدمات الصحية
6. تحسين جودة التعليم
7. تعزيز مشاركة المرأة في التنمية
8. تعزيز الاهتمام بتنمية الطفل

المحور الاقتصادي

1. تشجيع الاستثمار
2. تطوير القطاع الزراعي

الخططة المتكاملة للتنمية المجتمعيّة

2014 - 2011

عتيل

مصفوفة الرخلة المتكاملة للتنمية المجتمعية

المحور التنموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشرات	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	المبادرات التطويرية
محور التخطيط والتنظيم والبنية التحتية	توفير خدمات الصرف الصحي والبيئي	- نظام الصرف الصحي - وحي المواطنين بأهمية ربط منازلهم بشبكة الصرف الصحي	- نظام صرف صحي يخدم جميع السكان - بيئة صحية تراعي معايير الحد الأدنى من التلوث	مساحة المرافق العامة من مساحة المخطط الهيكلي (دونم) جودة وملاءمة المرافق العامة مع احتياجات كافة الفئات والقطاعات	30	16	البلدية	تقارير قسم التخطيط في البلدية	- تطوير الحدائق والمتنزهات، - تطوير البنية التحتية للتوادي الشبابية ودعمها، - تطوير رياض الأطفال، - تفعيل الجمعيات النسوية.
		- الخفط الهيكلي - المرافق العامة	- مرافق عامة تلبى الاحتياجات وتوفير الرفاهية للسكان	مساحة المخطط الهيكلي (بالدونم)	8,000	5,270	الهيئة المحلية	تقارير قسم التخطيط في البلدية	- تحديث المخطط الهيكلي وتحديد استعمالات الأراضي وزيادة الوعي المجتمعي بأهمية الالتزام بالمخطط الهيكلي - حوسبة كافة القطع والأحواض وإعطاء معلومات كاملة عن البناء ومكوناته وموقعه بالنسبة للشوارع - تحديث وتطبيق نظام GIS. - زيادة عدد ونسبة الطرق المعبدة. - تحديث وتطوير شبكة المياه والخزانات
		- نظام الصرف الصحي - وحي المواطنين بأهمية ربط منازلهم بشبكة الصرف الصحي	- نظام صرف صحي يخدم جميع السكان - بيئة صحية تراعي معايير الحد الأدنى من التلوث	نسبة المباني المتصلة بشبكة الصرف الصحي	30%	0%	البلدية	تقارير قسم الصحة في البلدية	
		- الخفط الهيكلي - المرافق العامة	- مرافق عامة تلبى الاحتياجات وتوفير الرفاهية للسكان	مساحة المخطط الهيكلي (بالدونم)	80%	50%	الهيئة المحلية	سجل دائرة التخطيط والتنظيم	
		- الخفط الهيكلي - المرافق العامة - تقاسم الأراضي - ثقافة الأهالي المتعلقة بالتخطيط والتنظيم	- مخطط هيكلي يراعي الاحتياجات التنموية المختلفة للسكان - التزام أكبر من قبل المواطنين بالمخطط الهيكلي - حوسبة عملية التخطيط وتطبيق المخطط الهيكلي	نسبة الطرق المعبدة	20%	30%	البلدية	سجل دائرة التخطيط والتنظيم تقرير قسم المياه في البلدية	

المحور التنموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشرات	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	المبادرات التطويرية
المحور الاجتماعي	تعزيز مشاركة المرأة في التنمية	- التنمية التحية لقطاع الشباب والرياضة والثقافة الشباب بالمشاركة والتخطيط والعمل التطوعي	- بنية تحتية ملائمة للشباب تزيد من قدراتهم وتبرز من مشاركتهم، شباب يتمتع بالقدرة والمهارات والوعي الكافي يساهم في الإنتاج ورفعي البلد - مشاركة واسعة للشباب في التخطيط والتنمية	عدد الأندية الرياضية	1	2	الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	- إنشاء المرافق الرياضية الملائمة - تطوير المؤسسات القائمة وزيادة نوعيتها - إيجاد مصادر دخل وتمويل للمؤسسات - تدريب واعداد كوادر مؤهلة للمؤسسات - رفع المهارات والقدرات العلمية والهيئية للشباب
				عدد الملاعب الرياضية	0	1	الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	
				عدد الصالات الرياضية المتخصصة	0	1	الهيئة المحلية	الهيئة المحلية	
				عدد المنتسبين للنادي الشبابية		30%	النادي الشبابية	قوائم المنتسبين	
				نسبة مشاركة الشباب في النشاطات المختلفة (%)	4%	75%	النادي ومراكز الشباب	تقارير الأندية	
				- بنية تحتية ملائمة للأطفال تزيد من قدراتهم وتبرز من مواهبهم	1	2	مديرية الاجتماعية	تقارير المديرية	
				- شراكات وتشبيك أكبر بين الجمعيات والمؤسسات التي تعنى بالطفل			الشؤون	التقارير الإدارية	
				- تنمية المرأة وتقنيها	3	5	مديرية الاجتماعية	تقارير المديرية	
				- شراكات وتشبيك أكبر بين الجمعيات والمؤسسات التي تُعنى بالمرأة			النسوة التي تعنى بشؤون المرأة	تقارير المديرية	
				- ارتفاع نسبة مشاركة المرأة في السوق العمل	13%	25%	نسبة النساء العاملات من حجم القوى العاملة النشطة	الإحصاءات الإحصاءات المركزي	

المبادرات التطويرية	وسيلة التحقق	مصدر المعلومات	القيمة المستهدفة	القيمة الحالية	المؤشرات	النتائج الرئيسية	مجال العمل	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	المحور التنموي
<p>- تفعيل دور المعلم المساند ورفع كفاءة المعلمين والمعلمات</p> <p>- تحسين البنية التحتية للتعليم والتعليم المساند.</p> <p>- تطوير قدرات العاملين في التعليم.</p> <p>- تفعيل وتعزيز دور مجالس الآباء.</p>	تقارير المديرية	مديرية التربية والتعليم			نسبة النجاح في الثانوية العامة	<p>- بنية تحتية متطورة للتعليم الحديث</p> <p>- ارتفاع عدد الخريجين في التخصصات المهنية والالتحاق بالزراعة</p> <p>- كادر تعليمي مؤهل في المدارس</p> <p>- تعزيز وتفعيل العلاقة بين مجالس الآباء والمدرسة</p>	<p>- البنية التحتية للتعليم الأساسي والثانوي</p> <p>- التعليم المهني الكادر التعليمي الطلاب والآباء</p>	تحسين جودة التعليم	
	تقارير المديرية	التربية والتعلم	4%	6.6%	نسبة تسرب الطلاب من المدارس				
	تقارير المديرية	التربية والتعلم	1.5%	2.5%	معدل عدد الطلاب / غرفة صفية				
	تقارير المديرية	التربية والتعلم	30	34.25	معدل عدد الطلبة / مدرس				
	تقارير المديرية	التربية والتعلم	20	20.6	عدد المدارس في عتيل				
	تقارير دائرة الإحصاء في التربية والتعليم	التربية والتعليم	8	6	توفر خدمة الطوارئ والخدمات الصحية على مدار الـ 24 ساعة				
	تقارير مديرية الصحة	مديرية الصحة	متوفرة	غير متوفرة	عدد الفتركون في التأمين الصحي				
	تقارير الوزارة	وزارة الصحة	2000	1500	عدد الصيدليات في البلدة				
	تقارير مديرية الصحة	مديرية الصحة	7	4	عدد مرافق صحية تلبى الاحتياجات المختلفة للمواطنين				
	تقارير مديرية الصحة	مديرية الصحة	متوفرة	غير متوفرة	مواطن واع بالممارسات الصحية				
تقارير مديرية الصحة	مديرية الصحة	متوفرة	غير متوفرة	خدمات الخدمات الصحية					

المحور التنموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشرات	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	المبادرات التطويرية
المحور التنموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشرات	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	<ul style="list-style-type: none"> - القيام بجهود تطوعية للترويج وتحسين المنظر الجمالي للبلدة وتشجير أرصفة الشوارع والمساحات والمرافق العامة والمساحات الترفيهية. - المحافظة على النظافة العامة للبلد ومراقبتها العامة. - برامج تثقيف وتوعية للمواطنين بأهمية المحافظة على البيئة والحد من التلوث. - زيادة الكوادر العاملة في الرقابة على الصحة العامة - تطوير نظام جمع ونقل النفايات الصلبة
المحور التنموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشرات	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	<ul style="list-style-type: none"> - تأهيل موظفي القطاع العام في عتيل على تطبيق مفاهيم الإدارة الحديثة - توعية المجتمع المحلي بكيفية اختيار ممثلي المجتمع
المحور التنموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشرات	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	<ul style="list-style-type: none"> - تطبيق مفاهيم الحكم الرشيد
المحور التنموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشرات	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	<ul style="list-style-type: none"> - تطبيق مبادئ الحكم الرشيد في عتيل

المحور التنموي	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	مجال العمل	النتائج الرئيسية	المؤشرات	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة	مصدر المعلومات	وسيلة التحقق	المبادرات التطويرية	
محور الاقتصاد	تعزيز المشاركة المجتمعية في اتخاذ القرار	- قدرات المؤسسات الأهلية - وحي المواطنين بأهمية المشاركة	- شراكات كافية بين مؤسسات المجتمع موظفون مؤهلون في المؤسسات الأهلية	عدد الشراكات بين المؤسسات	غير معروف	10	دراسة	نتائج الدراسة	- تعزيز قدرات المؤسسات الأهلية - رفع وحي المواطنين وتشجيعهم على المشاركة الفعالة - بناء الشراكات اللازمة بين مؤسسات المجتمع المحلي، وبين القطاع العام من جهة والقطاع الخاص والأهلي من جهة أخرى	
		- التسويق الزراعي - برامج الإرشاد الزراعي	- ازدياد نسبة الأراضي المستصلحة	نسبة الأراضي المستصلحة من محمل الأراضي غير المستغلة	% 77	% 100	الإحصاء المركزي وزارة الزراعة	السوحات	- استصلاح الأراضي البور - تسويق المنتجات الزراعية - تأمين المياه اللازمة للزراعة - دعم المزارعين وتطوير الأساليب الحديثة في الزراعة - تفعيل دور الجمعيات الزراعية	
		- برامج استصلاح الأراضي - توفير المياه للزراعة - دعم المزارعين	- زيادة إنتاجية الأراضي الزراعية - توظيف أكبر/ أوسع للأساليب الزراعية الحديثة	نسبة المزارعين المستفيدين من خدمات الجمعيات الزراعية	غير محدد	% 50	الجمعيات الزراعية	تقارير الجمعيات		
		- برامج استصلاح الأراضي - توفير المياه للزراعة - دعم المزارعين	- زيادة إنتاجية الأراضي الزراعية - توظيف أكبر/ أوسع للأساليب الزراعية الحديثة	مساحة الأراضي المزروعة بالخضراوات (بالدونم)	1478	2800	مديرية الزراعة	تقارير المديرية		
				نسبة العاملين في القطاع الزراعي	% 23	% 35	مديرية الزراعة	دراسة مسحية		

المبادرات التطويرية	وسيلة التحقق	مصدر المعلومات	القيمة المستهدفة	القيمة الحالية	المؤشرات	النتائج الرئيسية	مجال العمل	الهدف الاستراتيجي الرئيسي	المحور التنموي
<ul style="list-style-type: none"> - تشجيع فتح المشاريع الصغيرة، توفير البنية التحتية المناسبة للاستثمار - إنشاء منطقة صناعية وحرفية ضمن المخطط الهيكلي - تحسين الحركة التجارية وتعزيز وجود البنوك في البلد - تعزيز وجود المكاتب والمديريات الحكومية في البلد 	سجلات الغرفة	الغرفة التجارية	200	156	- عدد المنشآت (الصناعية، التجارية، الخدمائية)	- بيئة مشجعة للاستثمار	- دعم المشاريع الصغيرة.	تشجيع الاستثمار	
	مسح القوى العاملة	الإحصاء	15%	33%	نسبة البطالة من القوى العاملة	- إنشاء فروع للبنوك في البلد	- البنية التحتية للاستثمار		
	سجلات الغرفة	الغرفة التجارية	50	15	عدد المنشآت الصناعية	- ازدياد عدد المنشآت الاقتصادية الكبيرة	- الورشات والصناعات القائمة		
تتأير الهيئة	الهيئة المحلية	يوجد	لا يوجد	وجود منطقة صناعية وحرفية	ارتفاع نسبة العاملين في المنشآت الاقتصادية داخل البلد	- الخريجون الجدد			

خطط الاستثمار

القطاعية

2012-2011

عتيل

خطة الاستثمار لقطاع التخطيط والتنظيم والبنية التحتية

المحور التنموي: التخطيط والتنظيم والبنية التحتية

الجهة التنفيذية: بلدية عتيل

المرافق	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
180,000	<ul style="list-style-type: none"> توسعة ما نسبته 40% من المخطط الهيكلي السابق ضبط عملية البناء والحد من المخالفات زيادة عدد الرخص مخطط هيكل محوسب تنظيم الأراضي 	12 شهراً	عمل تصوير جوي حديث لعتيل، وأعداد مخطط هيكل حديث يشمل تنظيم 5,270 دونماً ومجمها بالمخطط القديم والعمل على حوسبة المخطط الهيكلي	توسعة تنظيمية للمخطط الهيكلي، وتوزيع المساحات الخضراء وبنية استعمالات الأراضي بصورة ملائمة ومناسبة	تحديث المخطط الهيكلي وتحديد استعمالات الأراضي	زيادة الوعي المجتمعي بأهمية الالتزام بالمخطط الهيكلي
60,000	<ul style="list-style-type: none"> النشرات التوعوية. وعي مجتمعي بأهمية التنظيم الهيكلي سهولة العمل ضمن المخطط الهيكلي تقليص عدد المخالفات التنظيمية 	18 شهراً	إعداد نشرات توعوية عدة، تشرح أهمية المخطط الهيكلي ويقدم ورش عمل في قاعة البلدية لتوعية الأهالي بالتنظيم الهيكلي	حملة توعوية بأهمية المخطط الهيكلي وضرورة الالتزام بأحكامه	زيادة الوعي المجتمعي بأهمية الالتزام بالمخطط الهيكلي	تطوير المخطط الهيكلي
5,000	<ul style="list-style-type: none"> تحسين شبكة الطرق تحسين مظن المدينة تقليص عدد الحوادث المرورية 	4 أشهر	شق وتعميد طرق جديدة مقرة في المخطط الهيكلي تربط الطرق الرئيسية للبلدة، إضافة إلى طرق رابطة وتجهيز الأرضية بطلاقة من الأسفلت بسمك 5 سم	إعادة تأهيل شارع نفقة البلد وبعض الشوارع الداخلية وجزء من الشارع الرئيسي	زيادة عدد ونسبة الطرق المعبدة	
600,000	<ul style="list-style-type: none"> تحسين شبكة الطرق تحسين مظن المدينة تقليص عدد الحوادث المرورية 	18 شهراً	تأهيل شوارع مناطق البلد ومخارجها بطول 1500 م.			

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
1,300,000	<ul style="list-style-type: none"> - شبكة مياه حديثة ومؤهلة. - خزان مياه عدد 2 بسعة 500 م³ - توزيع منظم للمياه على الأحياء السكنية المنتشرة. - تقليل نسبة الفاقد 	18 شهراً	<p>إعادة تأهيل شبكة المياه (خط ناقل، وخط راجع) بطول 4كم.</p> <p>بناء خزان ماء عدد 2 سعة 500 م³ مع محطلات الضخ والراجعة بقطر 8,6 م</p>	التخلص من الاهترار في الأنابيب، لتقليل نسبة الفاقد	تحديث وتطوير شبكة المياه والخزانات	توفير خدمات الصرف الصحي والبيئي
100,000	<ul style="list-style-type: none"> - أرض بمساحة 5 دونم 	12 شهراً	<p>شراء أرض بمساحة 5 دونم غرب البلدة لإنشاء شبكة صرف صحي للتخلص من المياه العادمة والحفر الامتصاصية</p>	شراء أرض وعمل مخططات لمحطة التنقية	إعداد محطة تنقيه	
5,000	<ul style="list-style-type: none"> - بروشورات عدد 5,000 - بوسترات عدد 1,000 - ورشات عمل عدد 5 	12 شهراً	<p>حملة توعوية من خلال تعميم وطباعة وتوزيع بروشور بحجم صفحة A4 مزدوجة ملونة عدد 5,000 نسخة، عمل بوسترات 50X70 ملونة</p>	ورشات عمل 5 مرات سنوياً للأهالي والطلاب	تعزيز وعي المواطنين الصحي والبيئي	
200,000	<ul style="list-style-type: none"> - توفير مكان لائق لتضياء أوقات الفراغ والتترزه خاصة لطالبة المدارس في العطل الصيفية - المساهمة في تحسين البيئة وإيجاد منطقة خضراء 	18 شهراً	<p>بناء مترو بمساحة 5 دونم</p>	إنشاء مترو عام في المدينة.	تطوير الحدائق والمتزهات	تطوير المرافق العامة (الحدائق، والساحات، والمتزهات)

خطة الاستثمار لقطاع التنمية الاجتماعية

التنفيذية: المحور التنموي: التنمية الاجتماعية

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع	المبادرة الخلقية	الاهداف الاستراتيجية الرئيسية
1,200,000	- مبنى مجهز مساحته 850م ² - تنمية قدرات الشباب	24 شهراً	بناء مركز شبابي مكون من طابق واحد بمساحة 850م ² ، في أرض تابعة للبلدية مساحتها 5 دونم في المنطقة الشرقية مؤثت وجاهز للاستخدام. يحتوي على 4 صالات متعددة الأغراض، ملعب كرة قدم خارجي، مسبح خارجي للرجال، ملعب كرة سلة داخلي، وفي الرحلة الثانية مسبح داخلي للنساء	بناء مركز ثقافي صديق للبيئة	إنشاء مرافق رياضية ملائمة	النهوض بالشباب والرياضة وزيادة مشاركة الشباب في التنمية.
100,000	- مبنى بمساحة 100م ² لتصبح مساحة مقر النادي 225م ² يستخدم من قبل قطاع المرأة بشكل خاص والمجتمع المحلي بشكل عام - زيادة نسبة الشباب المشاركين في الأنشطة الرياضية	12 شهراً	إضافة مبنى بمساحة 100م ² لصالة النادي الحالية من ضمن مجمع الدوائر الذي يتم إنشاؤه في أرض البلدية الواقعة على الشارع الرئيسي قرب المركز الصحي ومؤثت وجاهز للاستخدام	إضافة مبنى للنادي الحالي	تطوير المؤسسات القائمة وزيادة نوعيتها	

المحور التنموي: التنمية الاجتماعية

الجهة التنفيذية:

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
1,100,000	<ul style="list-style-type: none"> - مدرسة نموذجية بكل ملحقاتها وخدماتها وتجهيزاتها - 20 غرفة صفية - معدل 25 طالباً في الغرفة الصفية 	18 شهراً	<p>بناء وتأثيث وتجهيز مدرسة ثانوية مكونة من 3 طوابق بمساحة 2300م² مع ملحقاتها وساحاتها وجدرانها مكونة من 20 غرفة صفية</p>	<p>بناء وتشطيب مدرسة متكاملة</p>	<p>تحسين البنية التحتية للتعليم والتعليم المساند</p>	تحسين جودة التعليم
120,000	<ul style="list-style-type: none"> - توفير سيارة إسعاف و - غرفة طوارئ مجهزة على مدار الساعة 	18 شهراً	<p>توفير خدمات صحية متخصصة ومؤهلة على مدار الساعة</p>	<p>تجهيز وتأهيل مقر للطوارئ في مستشفى عتيل</p>	<p>تأهيل المراكز الصحية الحكومية وزيادة قدرتها الاستيعابية</p>	تحسين جودة الخدمات الصحية
5,000	<p>مشورات وبرامج وتوعية المواطنين عن الأمراض وطرق الوقاية</p>	12 شهراً	<p>عمل برامج وإرشادات عن الأمراض غير السارية وتطعيم الأطفال وعمل مشورات توعويه</p>	<p>برامج للسيطرة على الأمراض غير السارية وتطعيم الأطفال</p>	<p>رفع الوعي الصحي</p>	

خطة الاستثمار لقطاع الاقتصاد المحل

المحور التنموي: الاقتصاد المحلي

الجهة التنفيذية: وزارة الاقتصاد الوطني

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
25,000	استصلاح 100 دونم من الأراضي المنفعة الاقتصادية على أصحاب الأراضي زيادة مساحة الأراضي الزراعية خفض نسبة البطالة	12 شهراً	تهيئة الأرض لزراعتها بالأشجار وبناء جدران إستنادية للأراضي، واستصلاح وزراعة 100 دونم (15 دونم حمضيات و85 دونم زيتون ولوزيات)	زراعة أشجار	استصلاح الأراضي البور	تطوير القطاع الزراعي
54,000	شق طرق جديدة وتسهيل الوصول إلى الأراضي زيادة نسبة الزراعة المروية ارتفاع نسبة الإنتاج	18 شهراً	شق طريقتين شرق البلدة وشمالها بطول 1 كم، وعرض 3م، لكل طريق ورصفها بسكوتريس	شق طرق زراعية		
150,000	وصول المياه للأراضي المستصلحة وري المزرعات	18 شهراً	تمديد شبكة أنابيب مياه بطول 5 كم بعرض 3 أمتار بلاستيك نوع ممتاز تصل لجميع الأراضي الزراعية	تمديد شبكة أنابيب مياه	تأمين المياه اللازمة للزراعة	
25,000	دراسة لإنشاء سوق تجاري مركزي للشعراوية في عتيل	24 شهراً	عمل دراسة وجدوى اقتصادية لسوق خضار في عتيل كمركز للشعراوية	إنشاء سوق خضار	تسويق المنتجات الزراعية	
5,000	دراسة جدوى اقتصادية لوجود جمعية وجود جمعية ترشد وترعى شؤون المزارعين والأرض	12 شهراً	عمل دراسة جدوى اقتصادية لإنشاء جمعية تعاونية زراعية ترعى وتطور المزارعين	عمل دراسة لإنشاء جمعية زراعية تعاونية	تفعيل دور الجمعيات الزراعية	

المحور التنموي: الاقتصاد المحلي

الجهة التنفيذية: وزارة الاقتصاد الوطني

الموازنة \$	النتائج	مدة المشروع	وصف المشروع	اسم المشروع	المبادرة التطويرية	الهدف الاستراتيجي الرئيسي
25,000	- دراسة جدوى اقتصادية	18 شهراً	عمل دراسة جدوى لإنشاء منطقة صناعية حرفية في عتيل	عمل دراسة لإنشاء واقامة منطقة حرفية صناعية في عتيل	إنشاء منطقة صناعية وحرفية ضمن المخطط الهيكلي	تشجيع الاستثمار
600,000	وجود مكان للمواثر الحكومية لتسهيل وتقديم خدماتها للمواطنين	24 شهراً	استكمال إنشاء وبناء طوابق عدد 4 وتشطيبها لتكون صالحة للعمل وفتح دوائر جديدة فيها	مجمع استكمال إنشاء الدوائر في عتيل	تعزيز وجود المكاتب والمديريات الحكومية في البلدة	

